



# FUNDACIÓ CARLES PI I SUNYER

## **Quart quadern**

### **4. Informació econòmica**

- 4.1. Pressupost municipal
- 4.2. Sistema tributari
- 4.3. Gestió pressupostària

## 4. Informació econòmica

### 4.1. El pressupost municipal

**Podria adjuntar les dades que es detallen a continuació referents a la liquidació del pressupost d'ingressos i de despeses de l'Ajuntament del 2009? [Ens ho pot fer arribar mitjançant arxiu d'excel, PDF, o fotocòpies]**

**- Despeses, conjuntament, classificació econòmica per articles (màxima desagregació possible) i classificació funcional (màxima desagregació possible): crèdits inicials, crèdits definitius, obligacions reconegudes netes, pagaments realitzats nets**

**- Ingressos, classificació econòmica per articles (màxima desagregació possible): previsió inicial, previsió definitiva, drets reconeguts nets, recaptació líquida neta**

**- Romanent de Tresoreria**

**- Resultat Pressupostari**

**B3 Podria indicar si l'Ajuntament té actualment cap pla de sanejament?**

Sí.....

No.....

**B4 Hi ha hagut cap pla de sanejament al llarg de l'anterior mandat (2003-2007)?**

Sí.....

No.....

**B5 Es preveu que hi hagi cap pla de sanejament?**

Sí.....

No.....

**B6 Podria indicar si l'Ajuntament té actualment pla econòmic financer?**

Sí.....

No.....

**B7** **Hi ha hagut cap pla econòmic financer al llarg de l'anterior mandat (2003-2007)?**

Sí.....

No.....

**B8** **Es preveu que hi hagi cap pla econòmic financer?**

Sí.....

No.....

**Podria introduir en la següent taula les dades relatives a les ratios legals d'endeutament que li demanem?**

**B9** **RATIOS LEGALS D'ENDEUTAMENT 2009 [Les dades s'han d'introduir en números absoluts]**

Estalvi net a 31-XII .....

Anualitat teòrica dels préstecs a 31-XII.....

Ingressos corrents consolidats a 31-XII .....

Deute viu consolidat a 31-XII .....

## 4.2. Sistema tributari

**B10** **En quina mesura i com creu que els següents factors incideixen en la decisió d'incrementar els tributs i preus públics en un determinat exercici?**

	Gens	Molt poc	Poc	Bastant	Molt
Haver exhaurit gran part del marge legal existent	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Haver incrementat els impostos en anys anteriors (el mateix equip de govern)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Haver incrementat els impostos en anys anteriors (un equip de govern anterior)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estar en el primer o segon any de mandat	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estar en el tercer o quart any de mandat	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Tenir uns impostos més baixos que els dels municipis veïns	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estar en una situació financera compromesa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Existència de projectes de despesa necessaris pel municipi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
En el cas de taxes i preus, existència d'incrementos en el cost dels serveis	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
En compliment d'un pla de sanejament i/o d'un pla econòmic financer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Depenent de la situació econòmica actual	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Existència d'una planificació estratègica econòmica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**B11 En el cas que es consideri rellevant la comparació dels nivells impositius amb d'altres municipis, amb quins municipis es compararia?**

- Municipis veïns.....
- Municipis veïns però semblants (grandària, nivell de renda...) .....
- Municipis governats per la mateix formació política .....
- Municipis inclosos en el mateix grup del SIEM .....

Citi de tres a cinc municipis.....

**B12 Es porten a terme estudis per tal d'establir la quantia de les taxes?**

- Sí.....
- No.....
- En alguns casos.....
- No es disposa de taxes.....

**B13** **Es porten a terme estudis per tal d'establir la quantia dels preus públics?**

Sí.....

No.....

En alguns casos.....

No es disposa de preus públics .....

**B14** **Podria indicar quina metodologia i sistemes s'utilitzen per establir la quantia de les taxes i preus públics?**

**B15** **L'Ajuntament disposa d'un òrgan de gestió tributària?**

Sí.....

No.....

**B16** **L'Ajuntament disposa d'un òrgan per a la resolució de reclamacions econòmico-administratives?**

Sí.....

No.....

### 4.3. Gestió pressupostària

- C1 Es realitza la classificació orgànica del pressupost?**  
Sí.....   
No.....  (passi a la pregunta C3)
- C2 Podria indicar a quin criteri obeeix la classificació orgànica del pressupost?**  
Programes.....   
Centres de cost.....   
Estructura organitzativa.....   
Altres.....   
Especificar altres.....
- C3 Quin és el màxim responsable en el procés d'elaboració del pressupost?**  
L'Alcalde o regidor d'àrea.....   
El secretari.....   
L'interventor.....   
Gerents o directors de serveis.....   
Una persona del departament d'intervenció, escala A1.....   
Una persona del departament d'intervenció, escala A2.....   
Una persona del departament d'intervenció, escala B.....   
Una persona del departament d'intervenció, escala C1.....   
Una persona del departament d'intervenció, escala C2.....   
Una persona del departament d'intervenció, escala Mixt.....   
Altres.....   
Especificar altres.....
- C4 Quin és l'estil de pressupostació que se segueix? Triï l'opció que s'avingui millor amb el seu cas. [Marqui només una opció]**  
El pressupost l'elaboren els serveis econòmics (interventor o gestor econòmic) i la intervenció dels polítics es produeix més tard.   
El pressupost l'elaboren els serveis econòmics (interventor o gestor econòmic) però els polítics ofereixen les orientacions inicials sobre el nivell total de despesa i els projectes pressupostats.....   
El pressupost l'elaboren els polítics. L'interventor només li dona forma al final.....   
El pressupost l'elaboren els òrgans gerencials /directors de serveis prèviament a l'aprovació política. L'interventor només li dona forma al final.....

**C5 Podria citar els polítics que acostumen a estar implicats en la fixació de les grans línies de pressupostació? [Si és necessari, marqui més d'una opció]**

- Alcalde .....
- Regidor d'hisenda .....
- Altres regidors de govern .....
- Altres regidors del consistori .....
- Altres .....
- Especificar altres.....

**C6 Inici de la pressupostació en l'àmbit tècnic. Indiqui amb una creu aquelles afirmacions amb les que està d'acord. [Si és necessari, marqui més d'una opció]**

- Els centres gestors elaboren el seu pressupost i el remeten a l'interventor .....
- L'encarregat de la seva elaboració (gestor econòmic, interventor) elabora les normes bàsiques i les tramet als centres gestors .....
- L'interventor/gestor econòmic elabora directament el pressupost de cada centre gestor .....
- El pressupost es confecciona a partir de les dades de l'execució pressupostària de l'any anterior .....

**C7 Elaboració del pressupost en el terreny tècnic; ús d'indicadors. Senyali amb una creu les afirmacions amb les que està d'acord. [Si és necessari, marqui més d'una opció]**

- L'interventor/gestor econòmic empra indicadors d'activitat i costos unitaris per quantificar l'impacte pressupostari previst de determinats increments de servei .....
- Els indicadors s'empren per discutir la consignació pressupostària entre interventor o gestor econòmic i centre gestor .....
- S'incorporen indicadors d'aquest tipus a la memòria del pressupost
- S'utilitzen els indicadors per elaborar un pressupost per programes
- Es fa un seguiment dels indicadors en la fase d'execució del pressupost.....
- S'han fet estudis de costos i/o elaborat indicadors d'activitat però no s'utilitzen en la pressupostació o en l'elaboració de les ordenances fiscals .....
- Tot i no emprar actualment indicadors, es consideraria útil disposar d'aquest tipus d'informació en el futur .....

**C8 Existeix una negociació en el procés d'elaboració del pressupost?**

- Sí.....  (passi a la pregunta C11)
- No.....



C9

**Com és la negociació en l'elaboració del pressupost? [Marqui només una de les opcions]**

- Hi ha una nova negociació bilateral entre interventor/gestor econòmic i centre gestor, però amb presència de representants polítics que actuen com a intermediaris .....
- La negociació bilateral té lloc només a nivell polític, entre el regidor d'hisenda/Alcalde i el regidor d'àrea corresponent.....
- La negociació no és bilateral sinó multilateral. Es resolen a la vegada problemes de despesa que afecten a diferents regidories...
- El procés de negociació inclou regidors dels grups de l'oposició.....
- No hi ha negociació. El pressupost és refet per un grup reduït de regidors i/o per l'Alcalde .....

C10

**Sobre el paper dels actors que participen en aquesta negociació, indiqui si està d'acord amb les següents afirmacions:**

	Totalment d'acord	Bastant d'acord	Bastant en desacord	Totalment en desacord
A les negociacions bilaterals, els centres gestors defensen increments de despesa en les seves àrees	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Quan els resultats els són desfavorables en primera instància, busquen el recolzament del regidor d'àrea o fins i tot de l'Alcalde	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
A les negociacions bilaterals, els regidors d'àrea defensen increments de despesa en les seves àrees	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Els regidors d'àrea defensen més els increments de despesa en les seves àrees quan són d'un partit diferent del de l'Alcalde	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L'interventor (cap de gestió econòmica) actua com a tècnic independent, aliè a la influència política	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L'actuació de l'interventor en l'elaboració té com a objectiu vetllar per l'equilibri pressupostari	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

La seva actuació en l'elaboració té com a objectiu aportar informació i assegurar la transparència del pressupost

Les previsions d'ingressos i de costos dels serveis són realitzades exclusivament per l'interventor, al marge de la influència política

El paper de l'interventor consisteix en retallar les demandes excessives dels centres gestors, de diferents regidors d'àrea, etc.

**C11 Podria indicar qui realitza el paper de contenció de les demandes excessives de despesa? [Si és necessari, marqui més d'una opció]**

L'interventor.....   
El regidor d'hisenda.....   
L'Alcalde.....   
No es realitza .....  (passi a la pregunta C13)

**C12 Podria indicar com es realitza la contenció de la despesa? [Si és necessari, marqui més d'una opció]**

Fixant uns límits màxims i unes prioritats en l'inici del procés.....   
Mitjançant retalls en les peticions en la negociació bilateral .....   
Imposant l'autoritat del regidor d'hisenda/Alcalde en la negociació multilateral .....   
Utilitzant tècniques de racionalitat de la despesa (pressupost base zero, pressupost per objectius...) .....   
Aplicant criteris del pla de sanejament o pla econòmic financer o de la planificació estratègica .....

**C13 L'any 2009 hi ha hagut pròrroga pressupostària?**

Sí.....   
No.....

**C14 S'elaboren informes periòdics sobre l'estat d'execució del pressupost?**

Sí.....   
No.....  (passi a la pregunta C17)

**C15** **Amb quina periodicitat s'elaboren els informes sobre l'estat d'execució del pressupost?**

- Cada mes.....
- Cada trimestre.....
- Cada semestre.....
- Sempre que se sol·liciti.....
- Altres.....
- Especificar altres.....

**C16** **Hi ha l'obligació de presentar els informes d'estat d'execució al Ple?**

- Sí.....
- No.....

**C17** **Es pren/en algun/es de les següents mesures, si la despesa supera la partida pressupostària però no el nivell de vinculació?**

- Informació al centre gestor o al regidor d'àrea.....
- Al regidor d'hisenda o a l'Alcalde.....
- Al Ple en l'informe d'execució.....
- No se'n preveu cap.....

**C18** **Existeix una unitat de contractació o cap altre òrgan responsable de gestionar i tramitar les compres de béns i serveis, segons normes i criteris que li fixi la comissió indicada?**

- Sí.....
- No.....  (passi a la pregunta C20)

**C19** **Indiqui quines d'aquestes funcions realitza la unitat de compres o l'òrgan responsable de gestionar i tramitar les compres.**

- Gestió de les compres en les millors condicions de preu, descomptes, lliuraments, terminis i condicions de pagament.....
- Creació i gestió de fitxers de proveïdors.....
- Col·laboració en la confecció d'un pressupost de compres.....
- Gestió directa amb proveïdors.....
- Col·laboració, en el seu cas, amb l'emmagatzematge i distribució de materials.....
- Utilització de criteris de racionalització tècnica de la contractació (utilització d'eines de la llei de contractes).....

C20

**Descentralització de la gestió de la despesa. Indiqui si els directius/caps de servei porten a terme algunes de les accions següents:**

- Es corresponsabilitzen amb la gestió pressupostària .....
- Col·laboren en l'elaboració de l'avantprojecte del pressupost de l'àrea en què es troben.....
- Controlen els crèdits pressupostaris que tenen assignats .....
- Elaboren, registren i trameten les operacions de despesa que emanen de l'àrea o servei .....
- Cap de les respostes anteriors.....

C21

**S'utilitza alguna de les següents fórmules per agilitzar la gestió de la despesa?**

- Desconcentració i delegació de funcions .....
- Acumulació de les fases d'execució de la despesa .....
- Fiscalització a posteriori .....
- Cap.....
- Altres .....
- Especificar altres.....